

INFORME ANUAL DE EJECUCION (2017)

ELABORADO POR	COORDINADOR ADJUNTO DE PROYECTO (José Octavio Castillo)
FECHA DE APROBACION	Enero 2018

1. INFORMACION GENERAL

Fecha: 10 de enero de 2018

Numero de proyecto: 00074250

Título del proyecto: "Dinamización de Economías Locales mediante el Desarrollo y Reconstrucción de la Infraestructura Pública"

Socio en la implementación: Ministerio de Obras Públicas, Transporte, Vivienda y Desarrollo Urbano

Periodo reportado: Enero – diciembre 2017

Efecto directo del UNDAF 2016-2020:

1. La población goza de una mejor cobertura y acceso universales y equitativos de los bienes y servicios básicos de calidad.

Efecto directo del CPD 2016-2020:

1. La población goza de una mejor cobertura y acceso universales y equitativos de los bienes y servicios básicos de calidad.

Producto del CPD 2016-2020:

1. Instituciones públicas seleccionadas cuentan con mejores capacidades de planificación y ejecución de la inversión pública a nivel nacional y local

Socios Responsables:

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Resumen del Proyecto

El Ministerio de Obras Públicas (MOP) ha emprendido una serie de actividades tendientes a fortalecer las capacidades nacionales para administrar las obras públicas, además de haber iniciado acciones para la recuperación y reconstrucción de los daños del Huracán IDA, y más recientemente una serie de Caminos Rurales y Obras de Mitigación parte del Presupuesto Especial de Inversión Social, y otras financiadas con el Fondo de Conversión de Deuda Franco Salvadoreña.

El MOP ha solicitado la asistencia del PNUD para apoyar la planificación y ejecución de caminos rurales, la reconstrucción de obras de paso, puentes dañados o colapsados y obras de mitigación. Adicionalmente, el MOP ha solicitado el apoyo del PNUD para fortalecer las capacidades de la institución en la planificación, priorización y ejecución de las obras.

Los objetivos de trabajo del MOP pretenden optimizar la inversión en obras públicas de manera que contribuyan al combate a la pobreza y logro de los ODS, la protección de los grupos más vulnerables, la generación de empleo y la creación de las bases para sacar al país de la recesión y dar inicio a un crecimiento robusto y sostenido de la economía.

Resultados esperados

El Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo está implementando desde el 2010 en asocio con el MOPTVDU este proyecto, que busca resultados muy concretos que van mucho más allá de la construcción de obras públicas, a saber:

- 1) Fortalecer al Ministerio en su capacidad de planificar y priorizar las obras públicas, incluyendo criterios de: desarrollo económico, equidad de género, manejo de riesgos, cambio climático y enfoque territorial;
- 2) Fortalecer al Ministerio en su capacidad institucional para ejecutar las obras de infraestructura a través de procesos de formación y entrenamiento del personal; y
- 3) Apoyar al Ministerio en la ejecución y supervisión de las obras públicas (caminos rurales, puentes, obras de paso y obras de mitigación).

Antecedentes más recientes:

Revisión sustantiva de mayo 2017

El 23 de mayo de 2017 tuvo lugar la reunión de Junta Ejecutiva, en el cual se oficializó la Revisión Sustantiva No. 9 del Proyecto, con los siguientes puntos:

- **Refase presupuestario:** del año 2017, autorizando la incorporación de los fondos provenientes de la Asistencia Técnica al Proyecto del Parqueo del AIES de PNUD/CEPA a los siguientes componentes:
 - \$50,000.00 de refuerzo presupuestario para la ejecución del Proyecto de Construcción de Puente en Colonia Los Almendros.
 - \$97,422.89 de refuerzo presupuestario para la operación de la Unidad Ejecutora PNUD/MOP.

Con estos incrementos el nuevo total global del PRODOC asciende a \$44,479,984.91

- **Aprobación del Plan de Trabajo 2017 y plan de requerimientos.**

FIRMA DEL COORDINADOR DEL PROYECTO:



Ing. José Octavio Castillo Sánchez
Coordinador Adjunto Proyecto PNUD/MOP 00074250

2. RESUMEN DE LOGROS ALCANZADOS Y LÍNEAS DE ACCIÓN DESARROLLADAS

Se ejecutó el 63.5% del presupuesto anual o AWP 2017 \$501,225.68 de \$788,947.00)

Resultado (Producto)	Meta pactada	Meta alcanzada	Actividades desarrolladas	Presupuesto ejecutado
1. Fortalecer al Ministerio en su capacidad de planificar y priorizar las obras públicas	Documento de Política de Logística Publicado	100% alcanzado. Se publicó el Documento en el tercer trimestre 2017	<ul style="list-style-type: none"> - Impresión del Documento de la Política Integrada de Movilidad y Logística (PIML) el cual se finalizó el 21 de agosto de 2017. - Evento de lanzamiento presidencial de la PIML realizado el 23 de agosto de 2017. - Impresión del Documento de la Política Regional de Movilidad y Logística el cual se finalizó el 7 de octubre de 2017. - Socialización de la PIML, mediante una serie de desayunos de trabajo y foros, realizados entre el 19 de septiembre y el 30 de noviembre de 2017 	\$22,143.54
	Documento que consiste en el "Protocolo de Actuación para hechos de discriminación y violencia contra las mujeres y personas de grupos vulnerados por razones de género en el MOPTVDU"	100% alcanzado. Se proporcionó el apoyo en el diagramado y diseño del documento en el cuarto trimestre de 2017	<ul style="list-style-type: none"> - Se proporcionó apoyo para el Diseño del Diagramado del documento de Protocolo de Actuación en Casos de Discriminación y Violencia contra Mujeres y Grupos Vulnerables por Razones de Género el cual contó en su proceso de depuración participativa interinstitucional con la coordinación de la especialista en género de PNUD, Xenia Díaz. - Por decisiones del MOPTVDU, el evento de presentación de este documento a los funcionarios de dicha institución, se ha programado para el próximo año dicho evento. 	\$200.00
2. Fortalecer al Ministerio en su capacidad institucional para ejecutar las obras de infraestructura a través de procesos de formación y entrenamiento del personal	No se programaron metas en esta actividad ya que el año 2016 se había cubierto el 100% de las metas programadas en el Proyecto.		Teniendo en cuenta que se está cerrando una fase de ejecución con las obras que están en proceso, los fondos destinados para esta actividad han sido ya utilizados en el año anterior.	\$ 0.00
3. Apoyar al Ministerio en la ejecución y supervisión de obras públicas (camino rurales, puentes, obras de paso y obras de mitigación)	3 Informes de Procesos Adquisición Generados	100% alcanzado. (3 informes de procesos generados, con informe de adjudicación presentado y aprobado. En proceso de contratación.	<ul style="list-style-type: none"> - 2 proceso de licitación de construcción de obra (finalizado con informe) - <i>Monteblanco fase II y Puente Los Almendros.</i> - 1 Solicitud de propuesta de Supervisión de Obra (finalizado con informe) - <i>Supervisión de la Construcción de Monteblanco fase II y Supervisión de la Construcción de Puente Los Almendros.</i> <p>Además, se llevaron a cabo otros procesos de adquisiciones: compras de insumos, contratación de servicios de diseño y diagramación de documentos, impresión y empastado.</p>	Incluido en servicios de apoyo de PNUD

Resultado (Producto)	Meta pactada	Meta alcanzada	Actividades desarrolladas	Presupuesto ejecutado
	3 Contratos de Obras Administrados: 2 Contratos de Obra de Construcción 1 Contrato de Servicios de Supervisión.	100% alcanzado. 2 de 2 obras administradas	Se finaliza el año con 2 obras administradas y terminadas: <u>Contratos de Construcción</u> - Mejoramiento Camino Rural AHU16S, Tramo: Apaneca – Quezalapa – San Pedro Puxtla, Ahuachapán (se efectuó la Recepción Sustancial del Proyecto en Marzo de 2017). - Programa de modernización y gestión de los activos estratégicos de CEPA Fase II - Remodelación parqueo AIES – CEPA <u>Contrato de Supervisión</u> - Programa de modernización y gestión de los activos estratégicos de CEPA Fase II – Supervisión de la Remodelación parqueo AIES – CEPA Nota: Los servicios prestados por la Unidad Ejecutora al Proyecto de CEPA proporcionó un ingreso de fondos para la Unidad los cuales servirán para el funcionamiento operativo de la Unidad Ejecutora durante el año 2018 y para reforzar financieramente al Proyecto de Construcción del Puente Los Almendros. Estos costos no están reflejados en el presupuesto ejecutado.	\$ 478,882.14 (62.5%)

Nota: Los montos reflejados en el presente cuadro están sujetos a variación una vez se confirmen los datos finales con el CDR del año 2017.

Producto 1: MOP Fortalecido en su capacidad de planificar y priorizar las obras públicas incluyendo criterios de: desarrollo económico, equidad de género, manejo de riesgos, cambio climático y enfoque territorial.

Como parte del proceso para lograr el **Primer Resultado**, durante el 2017 se trabajó en dos aspectos específicos, que permitieron los siguientes logros:

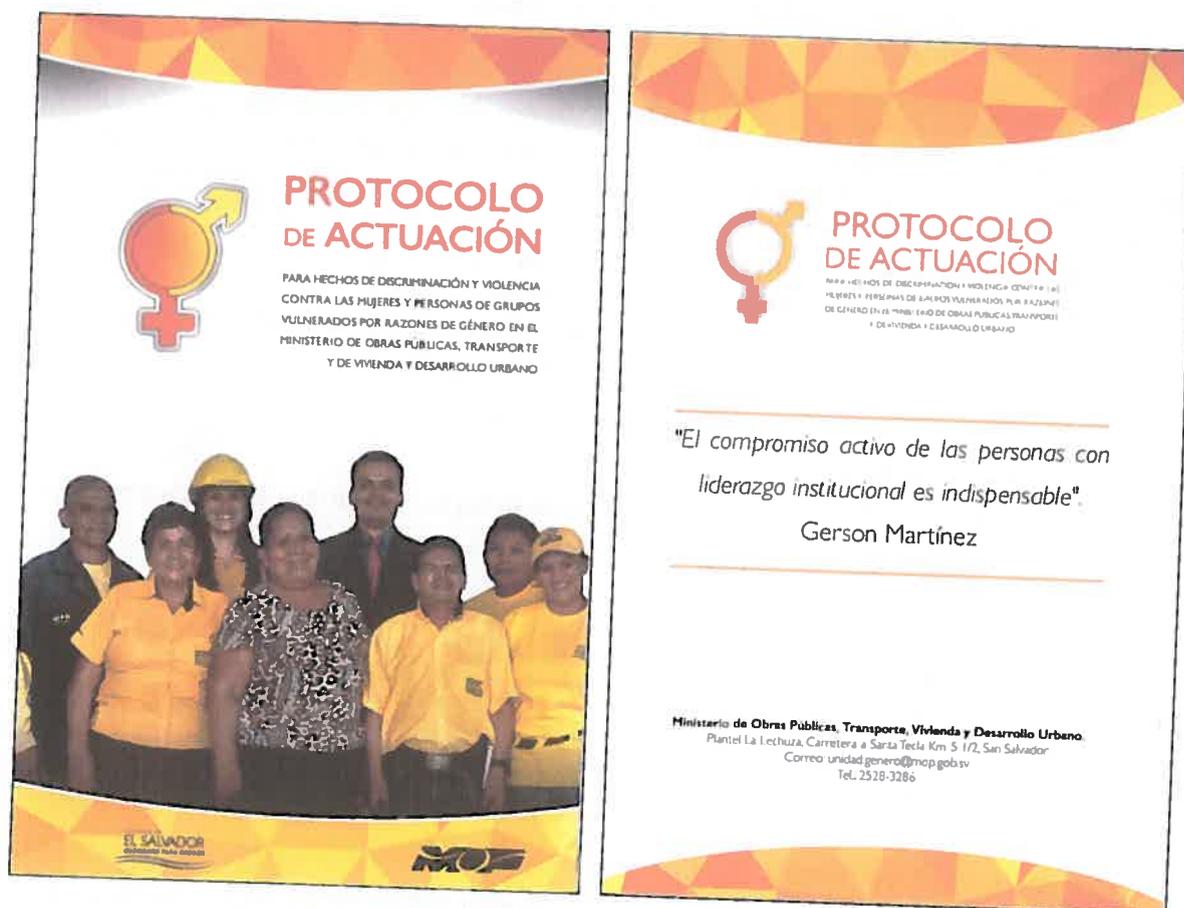
- El primero, que fue el apoyo en la diseño, diagramación, impresión, empastado y lanzamiento de la **Política Integrada de Movilidad y Logística (PIML)**, la cual además contó con el apoyo a la socialización por parte de las autoridades del MOP hacia diversos sectores. Adicionalmente, se apoyó en la impresión y empastado de la **Política Integrada de Regional de Movilidad y Logística**, la cual fue un documento adicional y complementario de la PIML solicitado por las autoridades del MOP, en el cual se apoyó en la impresión y empastado de dicho documento. Este proceso se concluyó el 30 de noviembre de 2017. Avance real ejecutado al final del 2017: 100%.



Evento de lanzamiento presidencial de la Política Integrada de Movilidad y Logística (PIML)
23 de agosto 2017

- Apoyo al diseño y diagramado del documento de **Protocolo de Actuación en Casos de Discriminación y Violencia contra Mujeres y Grupos Vulnerables por Razones de Género** el cual contó en su proceso de

depuración participativa interinstitucional con la coordinación de la especialista en género de PNUD, Xenia Díaz. Este documento fue impreso por parte del MOPTVDU y quedó pendiente para el año 2018 el apoyo para la presentación de dicho Protocolo en las diferentes unidades del MOPTVDU.



Documento de Protocolo de Actuación en Casos de Discriminación y Violencia
contra Mujeres y Grupos Vulnerables por Razones de Género
Diciembre 2017

Producto 2: Ministerio de Obras Públicas fortalecido en su capacidad institucional para ejecutar las obras de infraestructura a través de procesos de formación y entrenamiento de personal.

Este producto tiene como objetivo llevar a cabo talleres de formación de personal sobre temas varios, entre los cuales se enfatizan las siguientes temáticas: administración de proyectos, igualdad y equidad de género, supervisión de diseños y obras incorporando conceptos de resiliencia.

Teniendo en cuenta que se está cerrando una fase de ejecución con las obras que están en proceso, los fondos destinados para esta actividad han sido ya utilizados en el año anterior. Por tanto, la meta programada sobre esta actividad para 2017 fue la entrega al MOP de los resultados de la consultoría de sostenibilidad social en obras de infraestructura, cuyos talleres de trabajo se realizaron y se entregaron en diciembre de 2016.

Producto 3: Obras de infraestructura priorizadas y ejecutadas según las mejores prácticas internacionales en materia de eficiencia y transparencia (Caminos rurales, puentes, obras de mitigación y obras de paso).

Con relación al **Tercer Resultado**, este proyecto provee al MOPVTDU de una capacidad ampliada de licitación, supervisión y ejecución de "obras de infraestructura priorizadas y ejecutadas según las mejores prácticas internacionales en materia de eficiencia y transparencia (caminos rurales, puentes, obras de mitigación y obras de paso)". Es así como el PNUD mediante su Unidad Ejecutora PNUD MOP, la Unidad de Adquisiciones que se encarga de los procesos, así como el acompañamiento técnico de la Oficina de Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS por sus siglas en inglés), mientras se mantuvo el convenio en el año 2017 llevó a cabo la administración de 1 Contrato de Obra en su etapa de post construcción, posteriormente, fuera del convenio con UNOPS se administraron 2 Contratos más, uno de construcción y otro de Supervisión, los cuales se desarrollaron en apoyo a la **Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA)**. Además, se dio seguimiento a dos obras más, en la etapa de pre-construcción, como parte de la asistencia técnica para el MOPVTDU para 2 proyectos de construcción y uno de supervisión de obras. A continuación se presenta el detalle pormenorizado de obras encomendados por el Ministerio y su estado al finalizar el año:

Proyectos Ejecutados en el período (finalizados):

- "Diseño y Construcción Mejoramiento Camino Rural AHU16S, Tramo Apaneca – Quezalapa – San Pedro Puxtla, Ahuachapán"

Proyectos en Ejecución:

- "Remodelación del estacionamiento de vehículos del Edificio Terminal de Pasajeros (ETP) del Aeropuerto Internacional El Salvador Monseñor Oscar Arnulfo Romero y Galdámez (AIES-MOARG)" del Proyecto PNUD-CEPA "Programa de Modernización y gestión de los activos estratégicos de CEPA Fase II", que cuenta con la asistencia técnica del Proyecto PNUD MOP para CEPA. - **Ejecución finalizada, en proceso de liquidación final.**
- "Supervisión Obras de Remodelación del estacionamiento de vehículos del Edificio Terminal de Pasajeros (ETP) del Aeropuerto Internacional El Salvador Monseñor Oscar Arnulfo Romero y Galdámez (AIES-MOARG)" del Proyecto PNUD-CEPA "Programa de Modernización y gestión de los activos estratégicos de CEPA Fase II", que cuenta con la asistencia técnica del Proyecto PNUD MOP para CEPA. - **Ejecución finalizada, en proceso de liquidación final.**

Proyectos en Licitación durante el período:

- "Construcción de Obras de Protección en talud Oriente de urbanización Jardines de Monte Blanco, Soyapango, San Salvador (Segunda Etapa)"
- "Construcción de Puente en Colonia Los Almendros, Ciudad Delgado, San Salvador".
- "Supervisión para Obras de Protección en talud Oriente de urbanización Jardines de Monte Blanco, Soyapango, San Salvador (Segunda Etapa) y Construcción de Puente en Colonia Los Almendros, Ciudad Delgado, San Salvador"

Seguimiento de Proyectos en fase de Post-Construcción:

- "Muros De Contención y Drenaje de Aguas Lluvias Comunidad Triunfo, San Julian, Sonsonate"

- "Diseño y Construcción de Obras de Mitigación en Talud Norte de la Colonia Bello San Juan, Planes de Renderos, San Salvador"
- "Construcción de colector de aguas lluvias con su descarga en Colonia El Matazano, Ilopango, San Salvador"
- "Diseño y construcción: Construcción de Muro de Retención en 8A - 10A. Av. Sur y Calle Paraguay, San Salvador"
- "Construcción de muro de retención en Colonia Las Margaritas, Barrio San Jacinto,
- "Obras de mitigación en urbanización La Campiña 2000 Cuscatancingo, San Salvador
- "Mejoramiento del camino rural LIB16S – Tamanique, La Libertad"
- "Mejoramiento del Camino Rural LIB18N: Tramo: LIB 22S - Chiltiupán, La Libertad"
- "Mejoramiento del Camino Rural LIB19N: Tramo: LIB 22S Jayaque, La Libertad" – Finalizada la ejecución de reclamo de reparación interpuesto a la empresa contratista, en trámites de finalización de compromisos contractuales
- "Mejoramiento Camino Rural PAZ10S, Tramo CA02E-Hato de los Reyes".
- "Ampliación de un Tramo de Camino Terciario LIB05W: Tramo CA04S-LIB15S (Desvío A Comasagua) La Libertad"
- "Mejoramiento Camino Rural Tramo: Comasagua Hacia Bello Horizonte, La Libertad"
- "Diseño y Construcción de Obras de Mitigación en Lotificación Campo Amor, Municipio de Cuscatancingo, Departamento de San Salvador"
- Diseño y Construcción de Obras de Protección en Bosques de Prusia, Municipio de Soyapango, San Salvador Etapa 1

2.1 DETALLE DE OBRAS FINALIZADAS EN 2017

a) "DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN MEJORAMIENTO CAMINO RURAL AHU16S, TRAMO APANECA – QUEZALAPA – SAN PEDRO PUXTLA, APANECA, AHUACHAPÁN"

- | | |
|--|-------------------------|
| • Contrato original construcción: | \$ 1,951,596.48 |
| • Plazo original: | 300 días |
| • Prórrogas: | 52 días |
| • Plazo final: | 352 días |
| • Fecha de inicio: | 24 de noviembre de 2015 |
| • Fecha de finalización: | 9 de noviembre de 2016 |
| • Asignación total (inc. Supervisión): | \$ 3,272,005.53 |

Sinopsis: La obra inicia al sur de Apaneca (Km. 0.00) y finaliza en el Km. 9.74 en el municipio de San Pedro Puxtla, con una longitud total de 9.74 Km. Las características encontradas previas a la intervención fueron las siguientes: un nivel de rugosidad muy alto, un tipo de terreno entre ondulado y montañoso, falta de obras para manejo de escorrentía y tramos con fuertes pendientes. Los problemas antes detallados se intensificaban en épocas lluviosas haciéndolo intransitable en algunos tramos y desencadenando un

deterioro paulatino de la superficie de rodamiento, repercutiendo negativamente en el desarrollo de las actividades socioeconómicas de la zona. Se encomienda al Proyecto PNUD-MOP la contratación de los estudios básicos de ingeniería, Estudios de Suelos y topografía básica, que inician en Enero 2014. Se revisan escenarios según la disponibilidad presupuestaria de fondos del Presupuesto PEIS, tomando en cuenta la solicitud del MOP en reunión con los alcaldes de los municipios involucrados llevada a cabo en Enero 2014, de definir en conjunto con ellos la prioridad de las obras a ejecutar con el presupuesto disponible. Se realizan las asambleas con los alcaldes de Apaneca y San Pedro Puxtla y representantes de sus respectivos concejos municipales en Julio de 2014, avalándose la propuesta conceptual según el criterio requerido por sus comunidades de tener un camino transitable en toda época del año, y se finaliza carpeta técnica y se licita (en dos oportunidades) y finalmente se ejecuta la obra bajo la modalidad diseño construcción, con énfasis en las obras de drenaje, y tratamiento diferenciado de superficies de rodamiento según la complejidad de las condiciones en cada tramo.

Galería de Fotos del Proyecto (Camino Rural Apaneca – Quezalapa – San Pedro Puxtla)



**Panorámica antes y después de la intervención, Camino Rural Apaneca-Quezalapa-San Pedro Puxtla
Noviembre de 2015 a noviembre de 2016**



**Evento de inauguración del Camino Rural Apaneca – Quezalapa • San Pedro Puxtla, Departamento de Ahuachapán
10 de febrero de 2017**



**Evento de inauguración del Camino Rural Apaneca – Quezalapa - San Pedro Puxtla, Departamento de Ahuachapán
10 de febrero de 2017**

En el proyecto antes referido, la Unidad Ejecutora y la UNOPS han realizado las siguientes acciones (UNOPS en el área de supervisión y la UE en el área técnica y seguimiento contractual):

- Asignación de personal de campo Administrador de Contrato, Residente de Supervisión, Aseguramiento de la Calidad e Inspectores de Campo
- Seguimiento al Plan de Control de Calidad, Manual de Funcionamiento del Laboratorio, Manual de Seguridad, Plan de Impacto Ambiental y Plan de Gestión Social de cada uno de los contratos.
- Análisis Topográficos
- Elaboración de informes técnicos sobre:
 - Verificación de los trabajos de topografía del Contratista (secciones transversales, ubicación de obras menores, afectaciones)
 - Estado de drenajes y vías existentes
 - Afectación de viviendas
- Revisión de Documentos de Aprobación de Requisitos Contractuales (DARC's). A partir de la aprobación de estos documentos, se inician una serie de inspecciones preparatorias, iniciales y de seguimiento.
- En este período, el equipo técnico de Unidad Ejecutora y UNOPS ha llevado a cabo las siguientes actividades como parte de sus atribuciones y compromisos de asistencia técnica:
 - Aseguramiento de la calidad de los recursos (personal, material, equipos).
 - Control de procesos administrativos de la obra.
 - Control del cumplimiento de las obligaciones contractuales.
 - Control financiero y de ejecución presupuestaria.
 - Control de la programación físico financiera.
 - Vigilar y exigir que el Contratista cumpla con las normas de seguridad, tanto con el equipo utilizado como con el personal involucrado en las obras.
 - Reuniones semanales de seguimiento (Propietario, Constructor, Supervisor).
 - Preparación de Informe Mensual.
 - Auditoria del Control de Calidad y Supervisión de Procesos Constructivos durante la Ejecución de la Obra.
 - Inspecciones conjuntas a problemas en campo (Constructor-Supervisor).
 - Revisión de la implementación de la señalización en zonas de trabajo.
 - Seguimiento al cumplimiento de las normativas ambientales y los aspectos sociales.
 - Seguimiento a las fianzas y seguros.

b) ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA CONSTRUCCIÓN Y SUPERVISIÓN DE LA “REMODELACIÓN DEL ESTACIONAMIENTO DE VEHÍCULOS DEL EDIFICIO TERMINAL DE PASAJEROS (ETP) DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL EL SALVADOR MONSEÑOR OSCAR ARNULFO ROMERO Y GALDÁMEZ (AIES-MOARG)” DEL PROYECTO PNUD-CEPA “PROGRAMA DE MODERNIZACIÓN Y GESTIÓN DE LOS ACTIVOS ESTRATÉGICOS DE CEPA FASE II”

- Contrato original construcción: \$ 4,445,008.37
- Contrato original de supervisión: \$ 210,000.01
- Plazo original: 240 días
- Prórrogas: 30 días
- Plazo final: 270 días
- Fecha de inicio: 6 de marzo de 2017
- Fecha de finalización: 30 de noviembre de 2017
- Asignación total: \$ 6,500,000.00

Sinopsis: La Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma CEPA, a través de PNUD ha identificado, en base a estudios previos la necesidad de ejecutar el proyecto: “REMODELACIÓN DEL ESTACIONAMIENTO DE VEHÍCULOS DEL EDIFICIO TERMINAL DE PASAJEROS (ETP) DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL DE EL SALVADOR MONSEÑOR ÓSCAR ARNULFO ROMERO Y GALDÁMEZ”, con el objeto de mejorar los servicios de estacionamiento de vehículos prestados en las Instalaciones del Aeropuerto, buscando incrementar la capacidad del estacionamiento vehicular y renovación de las instalaciones, creando una mayor comodidad de los pasajeros y visitantes que hace uso de las instalaciones Aeroportuarias; adecuar el estacionamiento a las necesidades actuales y a la proyección de la demanda mediante el incremento de la capacidad del estacionamiento vehicular en 517 plazas, con lo cual el número de espacios disponibles se elevó a 1217 plazas, de los cuales 311 son estacionamientos VIP. Se realizó la Rehabilitación total de la superficie asfáltica de calles y estacionamientos, y se efectuaron obras complementarias para la automatización del sistema de ingreso y pagos de servicios, proporcionando un área VIP totalmente techada y mejorado el sistema de Iluminación y seguridad.

En el proyecto antes referido, la Unidad Ejecutora ha realizado las siguientes acciones (Contratista de Supervisión – Consulta S.A. de C.V. - en el área de supervisión y la UE en el área técnica y seguimiento contractual):

- Asignación de personal de campo Administrador de Contrato, Residente de Supervisión, Aseguramiento de la Calidad e Inspectores de Campo
- Seguimiento al Plan de Control de Calidad, Manual de Funcionamiento del Laboratorio, Manual de Seguridad, Plan de Impacto Ambiental y Plan de Gestión Social de cada uno de los contratos.
- Análisis Topográficos
- Elaboración de informes técnicos sobre:
 - Verificación de los trabajos de topografía del Contratista (secciones transversales, ubicación de obras menores, afectaciones)
 - Estado de drenajes y vías existentes
 - Afectación de viviendas
- Revisión de Documentos de Aprobación de Requisitos Contractuales (DARC’s). A partir de la aprobación de estos documentos, se inician una serie de inspecciones preparatorias, iniciales y de seguimiento.

- En este período, el equipo técnico de Unidad Ejecutora ha llevado a cabo las siguientes actividades como parte de sus atribuciones y compromisos de asistencia técnica:
 - Aseguramiento de la calidad de los recursos (personal, material, equipos).
 - Control de procesos administrativos de la obra.
 - Control del cumplimiento de las obligaciones contractuales.
 - Control financiero y de ejecución presupuestaria.
 - Control de la programación físico financiera.
 - Vigilar y exigir que el Contratista cumpla con las normas de seguridad, tanto con el equipo utilizado como con el personal involucrado en las obras.
 - Reuniones semanales de seguimiento (Propietario, Constructor, Supervisor).
 - Preparación de Informe Mensual.
 - Auditoria del Control de Calidad y Supervisión de Procesos Constructivos durante la Ejecución de la Obra.
 - Inspecciones conjuntas a problemas en campo (Constructor–Supervisor).
 - Revisión de la implementación de la señalización en zonas de trabajo.
 - Seguimiento al cumplimiento de las normativas ambientales y los aspectos sociales.
 - Seguimiento a las fianzas y seguros.

Galería de Fotos del Proyecto (Estacionamientos de Vehículos del ETP del AIES)



**Panorámica diurna del Área de Estacionamientos del Edificio Terminal de Pasajeros (ETP) del Aeropuerto Internacional El Salvador "Oscar Arnulfo Romero y Galdámez" (AIESMOARG)
1 de Diciembre de 2017**



**Vistas nocturnas del Área de Estacionamientos del Edificio Terminal de Pasajeros (ETP) del Aeropuerto Internacional El Salvador "Oscar Arnulfo Romero y Galdámez" (AIESMOARG)
1 de Diciembre de 2017**



**Acto de Inauguración del Área de Estacionamientos del Edificio Terminal de Pasajeros (ETP) del Aeropuerto Internacional El Salvador "Oscar Arnulfo Romero y Galdámez" (AIESMOARG)
1 de Diciembre de 2017**

2.2 PROCESO DE ENTREGA DE OBRAS TERMINADAS AL MOP

En este período se ha dado seguimiento a la entrega física y documental de las obras finalizadas por el Proyecto PNUD MOP al asociado en la implementación, el MOPTVDU, que han cumplido el ciclo de inversión bajo responsabilidad del Proyecto PNUD MOP.

Al cierre del año 2017, se cuenta con veintiún (21) expedientes recibidos a entera satisfacción por el MOPTVDU, cumpliendo con el procedimiento de entrega propuesto por el Proyecto PNUD MOP y aprobado por el MOP. De estos 22 expedientes, 16 se han entregado en el año 2017.

A continuación el estado actualizado de fechas del proceso de entrega de obras al MOP:

No	PROYECTO	ADMINISTRADOR	FECHA ESTIMADA FIN DE PERÍODO DE BUENA OBRA	FECHA DE ACTA DE LIBERACIÓN DE GARANTÍA DE BUENA OBRA	FECHA OFICIAL DE REMISIÓN DE EXPEDIENTE DEL PROYECTO AL MOP (HABIENDO RECIBIDO EL MOPTVDU LA OBRA EN FORMA FÍSICA Y DOCUMENTAL)
1	Hato de Los Reyes	Yvonne Muñoz	5 Sep 15	6 Dic 16	3 Julio 2017
2	Jayaque	Octavio Castillo	No definido aún	No definido aún	Segundo trimestre de 2018
3	Tamanique	Yvonne Muñoz	5 Sep 18	Será devuelta por MOP	24 Noviembre 2017
4	Chiltiupán	Octavio Castillo	14 Jul 18	Será devuelta por MOP	16 Marzo 2017
5	San Julián	Fernando Olmedo	21 Ene 16	13 Dic 16	8 Mayo 2017
6	Apaneca – San Pedro Puxtla	Octavio Castillo	15 Mar 19	Pendiente	Segundo trimestre de 2018
7	Desvío Comasagua	Yvonne Muñoz	12 Mar 20	12 Mar 20	17 Julio 2017
8	8ª – 10ª – Calle Paraguay	Yvonne Muñoz	6 Dic 17	6 Dic 17	20 Septiembre 2017
9	Bello San Juan	Fernando Olmedo	29 Ago 17	29 Ago 17	9 Junio 2017
10	Bello Horizonte	Fernando Olmedo	25 Oct 18	Pendiente	Primer trimestre 2018
11	Campiña 2000	Fernando Olmedo	1 Ene 18	19 Dic 17	1 Noviembre 2017
12	Las Margaritas	Octavio Castillo	16 Mar 18	Pendiente	Segundo trimestre 2018
13	El Matazano	Fernando Olmedo	12 Oct 17	16 Oct 17	3 Julio 2017
14	Nuevo Israel	Octavio Castillo	Sep 18	Pendiente	Primer trimestre 2018 <u>1/</u>
15	Santa María	Yvonne Muñoz	Oct 18	Pendiente	Primer trimestre 2018 <u>1/</u>
16	Campo Amor	Yvonne Muñoz	24 Oct 18	Pendiente	Segundo trimestre 2018
17	Bosques de Prusia	Fernando Olmedo	20 Jul 18	Pendiente	Primer trimestre 2018
18	Los Almendros	Octavio Castillo	Abr 20	Pendiente	Segundo trimestre 2018 <u>2/</u>
19	Monte Blanco 2º Etapa	Yvonne Muñoz	Abr 20	Pendiente	Segundo trimestre 2018 <u>2/</u>

1/ El Contratista de este Proyecto ha incumplido en la presentación de la garantía de Buena de estos Proyectos. Al cierre del presente informe se le ha concedido un plazo perentorio para la presentación de la Garantía de Buena Obra, el cual en caso de vencerse el plazo concedido, se procederá a la ejecución de la Garantía de Cumplimiento de Contrato con la cual se cuenta.

2/ Son proyectos que se ejecutaran durante el primer trimestre y parte del inicio del segundo trimestre del año 2018.

2.3 EJECUCIÓN DEL PLAN DE ADQUISICIONES 2017

Proyecto: Proyecto 00074250 "Dinamización de Economías Locales mediante el Desarrollo y Reconstrucción de la Infraestructura Pública"

Periodo: 2017

Resultado(Producto)	Meta pactada	Meta alcanzada	Actividades desarrolladas	Presupuesto	Presupuesto contratado 2017
"CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE PROTECCIÓN EN TALUD ORIENTE DE URBANIZACIÓN JARDINES DE MONTE BLANCO, SOYAPANGO, SAN SALVADOR (SEGUNDA ETAPA)"	Contratación de Obras	Primer proceso de licitación finalizado Informe de Recomendación de adjudicación emitido 16 de noviembre 2016, se declara desierto por exceder las ofertas la disponibilidad presupuestaria Enviada información para segundo proceso a Centro de Servicios de PNUD el 25 de noviembre 2016	Solicitud de Cotización SDC PNUD/MOP 00074250/4481 – (1ra licitación) Enviados documentos para segunda licitación al Centro de Servicios PNUD el 25 de noviembre de 2016	S 107,925.00	S 107.410.56
CONSTRUCCIÓN DE PUENTE EN COLONIA LOS ALMENDROS, CIUDAD DELGADO, SAN SALVADOR	Contratación de Obras	Finalizada carpeta técnica con asistencia técnica del Proyecto PNUD MOP Documentos para licitación enviados al Centro de Servicios de PNUD el 22 de noviembre 2016	Revisión de carpeta técnica por Proyecto PNUD MOP En revisión bases de licitación en Centro de Servicios PNUD	S 217,675.00	S 213,743.16
"SUPERVISIÓN PARA OBRAS DE PROTECCIÓN EN TALUD ORIENTE DE URBANIZACIÓN JARDINES DE MONTE BLANCO, SOYAPANGO, S.S. (2da ETAPA) Y CONSTRUCCIÓN DE PUENTE EN COLONIA LOS ALMENDROS, CIUDAD DELGADO, SS"	Contratación de Servicios o consultorías	Finalizada carpeta técnica con asistencia técnica del Proyecto PNUD MOP Documentos para licitación enviados en su última versión al Centro de Servicios de PNUD el 25 de noviembre 2016	Revisión de carpeta técnica por Proyecto PNUD MOP En revisión bases de licitación en Centro de Servicios PNUD	S 39,181.00	S 38,041.64
TOTAL CONTRATACIONES MAYORES				US\$364,781.00	US\$359,195.36

NOTA: Los procesos de adquisición antes indicados, en el año 2017 contaron con el proceso de Compra y la emisión del correspondiente informe de adjudicación para el Visto Bueno del Director Nacional del Proyecto. Al cierre del presente informe se puede confirmar los valores de contratación indicados en la columna "Presupuesto Contratado 2017". Sin embargo, todos los contratos de formalización de los procesos serán suscritos en el mes de Enero de 2018.

3. ACCIONES PARA LA SOSTENIBILIDAD

a) Resolución de gestiones administrativas financieras para buen funcionamiento del Proyecto

La revisión sustantiva No. 9 realizada en 2017 han oficializado las gestiones que permiten el buen funcionamiento del Proyecto a la fecha, y que requerirán un seguimiento cercano durante el 2018:

- a) Uno de los acuerdos ha sido el continuar entregando los diferentes Proyectos que ha ejecutado la Unidad Ejecutora al MOPTVDU, los cuales dieron inicio desde el año 2016, se han entregado más obras en el presente año y se ha programado la entrega de las últimas obras ejecutadas para el año 2018, incluidas las últimas dos obras que se ejecutarán en el nuevo año (Puente Los Almendros y Monte Blanco 2° Etapa).
- b) Otro de los acuerdos de la revisión sustantiva fue apoyar financieramente con fondos provenientes de la Asistencia Técnica que la Unidad Ejecutora PNUD/MOP le ha brindado a la Unidad CEPA – PNUD, destinados a la ejecución del Proyecto de Construcción del Puente Los Almendros, lo cual viabilizó la ejecución de esta obra y la Supervisión de este Proyecto y del Proyecto Monte Blanco 2° Etapa.

b) Mantener el seguimiento dedicado y comunicación de alto nivel sobre las obras con fondos de conversión de deuda franco-salvadoreños

Los buenos resultados obtenidos a la fecha han permitido que el Gobierno de Francia y El Salvador continúen confiando en el mecanismo propuesto por el MOPTVDU para la ejecución de obras por medio del Proyecto PNUD MOP. Debe continuarse la presentación oportuna de los informes detallados sobre la implementación de estas obras al Comité Binacional, y dar seguimiento oportuno a la inclusión de nuevas obras, como las presentadas en la última reunión del Comité, que incluyó visitas de inauguración de obras recientes y de verificación del estado de obras finalizadas desde el 2014.

En la actualidad el MOP ha encomendado al Proyecto la ejecución de dos nuevas obras (Puente Los Almendros y Monte Blanco 2° Etapa) lo cual confirma la confianza en la ejecución de las obras previamente asignadas.

c) Falta de ajuste del presupuesto institucional del MOP para que sea compatible al funcionamiento del Proyecto

Tema que ha sido tratado en innumerables ocasiones, y que es compartido por diversos funcionarios al interior del MOPTVDU, sigue sin ser atendido con la relevancia que merece por el Asociado a la implementación. Se acordó nuevamente en Junta Ejecutiva de octubre 2016 que el MOP dará seguimiento a la gestión de creación de línea presupuestaria del Proyecto PNUD MOP como programa en el presupuesto del MOP, contando con el apoyo de PNUD que considere conveniente.

4. LECCIONES APRENDIDAS

Hacia adentro de la operación:

- a) La capacidad instalada de la Unidad Ejecutora puede ser mejor aprovechada por el asociado en la implementación, y su presencia representa una oportunidad real de ampliar las capacidades de ejecución y administración de infraestructura del asociado en la implementación, mientras se tiene por este medio el vehículo idóneo para incidir en gestión del conocimiento y políticas públicas.
- b) La gestión de los Proyectos dependen de los puntos de control, aprobación y decisión del Asociado a la Implementación. Los puntos de mejora atañen a diversas unidades operativas y corporativas, con las que deben buscarse los espacios para tratar cada tema, especialmente en el seguimiento con los interlocutores que toman las decisiones operativas y corporativas al interior del Asociado. De igual forma, el seguimiento, información continua y oportuna hacia el asociado ayudan a mejorar los canales de comunicación y la rapidez en la toma de las decisiones más adecuadas.
- c) Incrementar el grado de participación del Proyecto en el proceso de Preinversión con el objeto de oficializar mejoras en el proceso que atañen a varias instituciones relacionadas con la inversión pública ayuda a obtener proyectos y productos mejor preparados antes de ser ejecutados. Se ha evidenciado que la inversión de tiempo en la revisión y preparación de mejores carpetas técnicas redundan en la ejecución de Proyectos sin problemas en su fase de ejecución.
- d) La creación de mesas de trabajo técnicas coordinadas por la Unidad Ejecutora del Proyecto para el seguimiento de obras en preinversión y en ejecución continúan siendo muy positivas para la sana gestión de los contratos y la reducción de riesgos. Se ha logrado crear un mecanismo que potencia en los funcionarios del MOP involucrados el compromiso hacia el cumplimiento de metas y sus responsabilidades, con participación multidisciplinaria en la depuración de las carpetas técnicas de las obras encomendadas. Las últimas experiencias amplían la participación de las direcciones, y se cuenta con obras revisadas en conjunto con DPOP, Gestión Social y la DACGER.
- e) Este mismo modelo se puede replicar en la fase ejecutoria del Proyecto a fin de que los funcionarios del MOP queden debidamente capacitados y potenciados a mejorar sus prácticas de administración de Proyectos de Obra Pública que desarrollan mediante las unidades operativas del MOP.
- f) En la experiencia del Proyecto, las Unidades de MOP ha tenido dificultades para el cumplimiento de metas internas en cuanto a tiempos estipulados sobre asuntos esenciales para la publicación de carpetas, tales como: liberación de terrenos por afectación de derechos de vía, resoluciones ambientales, entre otros. Es así que la Unidad Ejecutora no publicará carpetas que no cuenten con el 100% de gestiones que correspondan al MOPTVDU totalmente documentadas, principalmente liberación de terrenos por afectación de derechos de vía, resoluciones ambientales, y o problemas de ejecución propios de cada Proyecto.
- g) En los diferentes intercambios con representantes de las Unidades de MOP hemos aprendido que es necesario mantener e incrementar la comunicación y presentación de resultados concretos del Proyecto en varias temáticas, y compartir con mayor frecuencia las experiencias. Algunas de las iniciativas que han tenido mayor aceptación durante el período son las siguientes:
 - i. Una sistematización completa de la experiencia en el período de 2010 a 2014
 - ii. Diagnóstico, talleres y propuestas concretas sobre la inclusión del tema de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en documentos estratégicos del MOPTVDU: Plan Estratégico y Política integrada de Movilidad y Logística.

- iii. Apoyo en Talleres en temáticas de equidad e igualdad de género, y taller sobre el impacto social a largo plazo de proyectos de infraestructura vial

Hacia afuera de la operación:

- a) La voluntad del MOPTVDU de continuar la implementación conjunta con PNUD para continuar el fortalecimiento institucional de MOP, derivado de la buena experiencia tenida hasta la fecha y la posibilidad de buscar nuevas oportunidades en las que el apoyo de PNUD es clave, como la Política de movilidad y logística y la implementación del marco de ODS en las intervenciones estratégicas. De acuerdo a la discusión en los foros de alto nivel que representan las Juntas Ejecutivas del Proyecto, la participación de PNUD en acompañar la gestión de cooperación sería muy apreciada.
- b) El desempeño de la Unidad Ejecutora del Proyecto como herramienta de ejecución y fortalecimiento institucional para el MOP ha mostrado ser muy efectivo y valorado por la institución, y ha servido de vitrina para poner al servicio de terceros las bondades de su funcionamiento, por ejemplo, el Gobierno de Francia como donante de 9 obras de mitigación ejecutadas a la fecha y dos más a ejecutarse en el próximo año. También a esto agregamos la asistencia técnica acordada entre CEPA y MOP para apoyarles en el Proyecto "Programa de Modernización y gestión de los activos estratégicos de CEPA Fase II", que incluye la obra de Remodelación del estacionamiento de vehículos del Edificio Terminal de Pasajeros (ETP) del Aeropuerto Internacional El Salvador Monseñor Oscar Arnulfo Romero y Galdámez (AIES-MOARG). Brindando asistencia técnica desde la etapa de preinversión, y en la Administración Contractual y Supervisión de estas obras, mientras se garantiza el enfoque de resiliencia, género y adaptación a los efectos dañinos del cambio climático en la intervención, y se apoya en el fortalecimiento institucional de ambos asociados en la implementación.
- c) Continuar en la búsqueda de soluciones administrativas con el MOP que permita una forma compatible para el mecanismo con el que funciona internamente el Proyecto con la transferencia de fondos del erario público.
- d) Se considera importante la participación de distintas agencias del Sistema de Naciones Unidas y de las áreas temáticas de PNUD, para acercar lo mejor posible la necesidad, procedimientos e idiosincrasia de los asociados en la implementación, con la capacidad instalada y costo-beneficio de los servicios, adecuándolos a las realidades nacionales y a la cooperación de nivel nacional, que muchas veces no se aprovecha como se debería. Esto requiere de un mayor seguimiento en cada una de las áreas de incidencia para verificar el aprovechamiento de todo el Sistema de Naciones Unidas y mejorar la capacidad de ejecución al interior de los Asociados.
- e) La consistencia y constancia en la aplicación de los criterios contractuales, de manera uniforme, aunado a una correcta documentación de las situaciones, retroalimentación oportuna y gestión por excepción, permiten que este tipo de Proyectos avance con una mitigación y gestión de riesgos oportuna y eficaz.

5. DIFICULTADES Y CAMBIOS

Las principales dificultades enfrentadas en el período reportado han sido las siguientes:

- Falta de concreción de nuevas obras a incorporar al Proyecto PNUD MOP por restricciones financieras

ACCIONES TOMADAS:

- a. Los listados depurados y revisión de las distintas fuentes de financiamiento, redujeron en su momento las oportunidades de participación al convenio de préstamo BCIE del Corredor Pacífico Mesoamericano, según consta en las Juntas Ejecutivas de 2015 y 2016.
 - b. Si bien el convenio contó con una tercera prórroga del BCIE para su ratificación hasta en el primer semestre del 2017, la situación para lograr acuerdos políticos sobre el mismo no fue favorable luego que la Ratificación del Préstamo no se produjo debido a la falta de acuerdos políticos en la Asamblea Legislativa
- El cambio de personal más relevante ocurrido en el Proyecto en el período fue el retiro del Coordinador del Proyecto.

ACCIONES TOMADAS: Se llevó a cabo el proceso de contratación durante el segundo trimestre de 2017 para suplir la plaza que quedó vacante en 2017, sin que al cierre del presente informe se tenga a la persona que desarrollará las funciones de Coordinador del Proyecto. Estas funciones se están cubriendo actualmente por el suscrito Coordinador Adjunto del Proyecto. Se considera muy relevante definir el puesto y realizar el proceso de contratación debido.

- Gestión del primer reclamo de Garantía de Fiel Cumplimiento, por falta de acuerdos con el contratista a cargo de la obra (Camino Rural de Jayaque).

ACCIONES TOMADAS:

Un largo proceso de diálogo durante el 2014 en la búsqueda de acercamiento con la empresa constructora se vio interrumpido por cambios en los acuerdos y acciones no autorizadas de su parte. Se utilizaron en dicha oportunidad todos los canales de información y seguimiento, y se procedió de una manera muy informada con todos los actores (Junta Ejecutiva de Proyecto, MOPTVDU, PNUD, UNOPS, Afianzadora, instancias legales del Proyecto y el Ministerio de Obras Públicas) a realizar el reclamo. Durante el 2015 se logró el acuerdo de la solución técnica y los trabajos de ejecución finalizaron en marzo de 2016.

Se hicieron las gestiones durante todo el año 2017 para obtener la garantía de Buena Obra que contractualmente debe entregar el Contratista, sin embargo, el año se concluyó sin obtener resultados positivos en este sentido. Durante el año 2018 se continuará la gestión y se establecerán plazos perentorios para superar el incumplimiento del Constructor.

6. RIESGOS

Se presenta a continuación una descripción de los riesgos identificados en la fase de planificación, junto con una actualización de su estado de acuerdo a la situación al final del período reportado (año 2017).

#	Descripción	Fecha de identif. o revisión	Tipo	Impacto y probabilidad	Medidas / Respuesta de gestión	Apoderado
1	Deficiencias en el diseño estructural o en los materiales y técnicas de construcción de las obras de reconstrucción de puentes dañados o colapsados.	30/11/2009	Politico Financiero	Posibles demandas al PNUD y al MOP por baja calidad de obras ejecutadas. P = 3 I = 5	Acuerdo de asistencia técnica.	Coordinador del Proyecto
		Diciembre 2017	Financiero	Este año se ha incorporado una obra de puente prefabricado al Proyecto. Con el resto de las obras, el impacto se ha reflejado en sobrecosto de ejecución por deficiencias de diseño más que a demandas por calidad (aspecto controlado con participación oficial de Unidad Ejecutora) P = 4 I = 5	La asistencia técnica de los Ingenieros de la Unidad Ejecutora, que cuentan con un perfil profesional y técnico senior, tanto en la revisión de carpetas técnicas y sus alcances de acuerdo a disponibilidad presupuestaria como en el seguimiento a diseños finales dentro de los contratos diseño construcción.	Coordinador del Proyecto
2	Retrasos en la ejecución de las obras debido a la incidencia de desastres naturales, o por la necesidad de ejecutar obras de mitigación antes de construcción de infraestructura.	25/08/2008	Operativo	Dilación en la entrega de las obras durante la vigencia del proyecto. P = 3 I = 2	Planificación y seguimiento de actividades con la unidad ejecutora del proyecto, personal del MOP.	Coordinador del Proyecto
		Diciembre 2017	Operativo	Es un riesgo que es latente, y que depende de factores climáticos que si bien no han ocurrido en la magnitud suficiente para afectar los proyectos a la fecha, sigue siendo una situación posible en lo que resta por ejecutar P = 2 I = 2	Planificación y seguimiento de actividades con la Unidad Ejecutora del Proyecto, personal del MOP y Unidad de Adquisiciones. Manejo adecuado de cláusulas contractuales para manejar condiciones imprevistas. Énfasis en medidas de adaptación al cambio climático. Obras evidencian buen comportamiento ante eventos documentados.	Coordinador del Proyecto

3	Mantenimiento deficiente por parte de FOVIAL de las obras de infraestructura entregadas por el MOP.	30/11/2009	Político	Daño o colapso de estructuras en futuras emergencias naturales debido a un inadecuado mantenimiento. Posibles reclamos al PNUD y al MOP por percepción de responsabilidad en ejecución de obras. P = 2 I = 4	Reuniones periódicas de coordinación con el MOP para examinar avances en la ejecución de las obras, y medidas a tomar para asegurar financiamiento y contratación del mantenimiento.	Coordinador del Proyecto
		Diciembre 2017	Político	A esta fecha se han entregado oficialmente VEINTIUNA (21) obras intervenidas por la Unidad Ejecutora al MOP, para incorporar los caminos rurales a red FOVIAL para su mantenimiento. La cobertura que brinda FOVIAL al mantenimiento es bueno (ya que los caminos ya eran parte de la red y sólo cambian su estatus), y existe buena comunicación, pero aplica sólo a obra vial. Obras de mitigación se entregan a representantes de las comunidades y municipalidades para mantenimiento P = 4 I = 3	Reuniones periódicas de coordinación con el MOP para examinar avances en la ejecución de las obras y medidas a tomar para asegurar mantenimiento bajo esquema existente (FOVIAL). Aprobado el proceso de entrega de obras al MOP. Se cuenta además con manuales de mantenimiento de obras de mitigación para entrega de las obras a las comunidades	Coordinador del Proyecto

7. LÍNEAS DE TRABAJO FUTURAS.

- Se debe continuar el esfuerzo por hacer compatible la naturaleza del manejo fondos del Proyecto con la forma en que son transferidos y registrados en la actualidad, poniendo las herramientas técnicas necesarias en manos del Ministerio para poder dar el apoyo que necesita la institución para realizar los cambios que se necesitan ante el Ministerio de Hacienda y otras instituciones.
- También se debe continuar informando al MOP la estructura de costos con las que funciona el Proyecto, para que las instituciones relacionadas conozcan las ventajas y oportunidades que ofrecen este tipo de proyectos como herramientas integrales no sólo de implementación pero también de fortalecimiento institucional con el apoyo de PNUD. Se cuenta con un cuadro comparativo que ha sido construido con la validación del MOPTVDU, sobre la estructura de costos de obras manejadas con el mecanismo el Proyecto y con obras manejadas directamente por el MOP, demostrando ser más eficiente el mecanismo del PNUD.
- Dar continuidad a los acuerdos que pudieran tener vigencia, de la Junta Ejecutiva del 16 de noviembre 2015, donde se acordaron también líneas de acción muy concretas para el trabajo futuro, de las cuales continúan pendientes de completar las siguientes:
 - ✓ Avanzar en la formulación del plan de inicio para el "Programa de Dinamización de la Inversión Pública en El Salvador 2016-2030". Elaboración de un plan de trabajo para que de manera conjunta MOP y PNUD avancen con STPP y la Vicepresidencia de la

República para definir los pasos para dinamizar la inversión pública dentro del “Programa de Dinamización de la Inversión Pública en El Salvador 2016-2030”

- ✓ Iniciativas para la implementación de la Política de movilidad y logística.
- ✓ Elaboración de un plan de trabajo detallado para la formación del personal del MOP en APP y la creación de un equipo de APP en el MOP en el marco del “Programa de Dinamización de la Inversión Pública en El Salvador 2016-2030”
- ✓ Proyecto de formulación de Fondos Verdes: avanzar con la preparación de la nota conceptual a implementarse bajo el “Programa de Dinamización de la Inversión Pública en El Salvador 2016-2030”, revisar limitantes de la acreditación de riesgos del PNUD para implementar infraestructura con estos fondos, buscar opciones con UNOPS u otros organismos de existir limitantes para aprovechar la plataforma de implementación ya funcionando con PNUD MOP.
- ✓ Creación de mesa de seguimiento de la cooperación internacional con Despacho y Cooperación del MOPTVDU y el equipo de Programas y Proyecto PNUD MOP (hasta 2016 era con el equipo de Inversión Social de PNUD) para revisar el mapa de actores y cooperación, a fin de elaborar un mapa de fuentes de financiamiento y elaborar planes de trabajo sobre los resultados, en el marco del “Programa de Dinamización de la Inversión Pública en El Salvador 2016-2030”

Fecha: Enero de 2018



Ing. José Octavio Castillo Sánchez
Coordinador Adjunto Proyecto PNUD/MOP 00074250

